



NCG-16080002020500-N Seat No. \_\_\_\_\_

**M. Com. (Sem. II) (CBCS) Examination**

April/May – 2017

**Global Strategic Management**

(New Course)

Time :  $2\frac{1}{2}$  Hours]

[Total Marks : 70

સૂચના : જમણી બાજુ દર્શાવેલ અંક પ્રશ્નના કુલ ગુણ દર્શાવે છે.

૧ (અ) વ્યૂહરચના એટલે શું ? ધંધાકીય એકમમાં વ્યૂહરચનાનો ખ્યાલ અને ભૂમિકા સ્પષ્ટતાથી સમજાવો. ૧૦

(બ) વ્યૂહાત્મક સંચાલનની પ્રક્રિયા વર્ણવો. ૧૦

**અથવા**

૧ વૈશ્વિક વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં વ્યૂહાત્મક ઈરાદો, વ્યૂહાત્મક મેળ, વ્યૂહાત્મક ખેંચ અને ઉચ્ચાલકતા પર સવિસ્તર નોંધ લખો. ૨૦

૨ પર્યાવરણીય બારીક તપાસ માટેની વિવિધ પદ્ધતિઓ જણાવો. ૨૦

**અથવા**

૨ (અ) વ્યૂહાત્મક જૂથ વિશ્લેષણ એટલે શું ? વ્યૂહાત્મક જૂથ વિશ્લેષણના ફાયદાઓની ચર્ચા કરો. ૧૦

(બ) સાધન અન્વેષણ એટલે શું ? અન્વેષણના હેતુ માટે સાધનોનું વર્ગીકરણ સમજાવો. તેના ચાવીરૂપ મુદ્દાઓ પણ સ્પષ્ટ કરો. ૧૦

૩ કોર્પોરેટ સપાટીના વ્યૂહાત્મક વિકલ્પો જણાવો. ૧૫

**અથવા**

- ૩ પ્રચલિત ધંધાકીય બીસીજી પોર્ટફોલિયો મોડેલ (મેટ્રીક્સ) અને જીઈ નવકોષ આયોજિત ગ્રીડ મોડેલ પર વિસ્તૃત ચર્ચા કરો. ૧૫
- ૪ ટૂંક નોંધ લખો : (ગમે તે ત્રણ) ૧૫
- (૧) વ્યૂહરચના ઘડતર પ્રક્રિયા
- (૨) વ્યૂહરચના અમલીકરણના અભિગમો
- (૩) સાધન ફાળવણી
- (૪) વૈશ્વિક વ્યૂહરચનાના અમલીકરણ સાથે સંકળાયેલ મુદ્દાઓ
- (૫) બહિષ્કોત (outsourcing) વ્યૂહરચનાઓ
- (૬) વ્યૂહરચનાનું મૂલ્યાંકન અને અંકુશ.

## ENGLISH VERSION

**Instruction :** Figures to the right side indicate full marks of the question.

- 1 (a) What is strategy ? Explain the concept and role of strategy in business unit. 10

- (b) Describe the process of strategic management. 10

OR

- 1 Write a note in detail on the strategic intent, strategic fit, strategic stretch and leverage in global strategic management. 20

- 2 Define the various methods of environmental scanning techniques. 20

OR

- 2 (a) What is strategic group analysis ? Discuss the advantages of strategic group analysis. 10
- (b) What is resource audit ? Explain the classification of resources for the purpose of audit. Clarify also thee key points of it. 10
- 3 Define the strategic options at corporate level. 15
- OR**
- 3 Discuss in detail the popular business BCG Portfolio model (Matrix and GE Nine Cell-Grid model). 15
- 4 Write short notes : (any three) 15
- (1) Strategy formulation process
  - (2) Implementation of strategies approaches
  - (3) Allocating resources
  - (4) Issues in global strategies implementation
  - (5) Outsourcing strategies
  - (6) Strategy evaluation and control.

